



FINANCIEEL VERSLAG 2020

Van

Aikido Bond Nederland
te Den Haag

CONCEPT

Inhoudsopgave

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

Samenstellingsverklaring van de accountant	2
Algemeen	3
Resultaten	4
Financiële positie	5
Meerjarenoverzicht	6
DIVERSEN	7

BESTUURSVERSLAG

Bestuursverslag	9
-----------------	---

JAARREKENING

Balans per 31 december 2020	13
Staat van baten en lasten over 2020	15
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	16
Toelichting op de balans	18
Toelichting op de staat van baten en lasten	20

CONCEPT



ACCOUNTANTSRAPPORT

CONCEPT

Aan het bestuur van
Aikido Bond Nederland
Ter attentie van Jeroen Meijerink
Lynckerstraat 25
2562 NX Den Haag

Lisse 16 maart 2021
Kenmerk: HG/203450

Geachte heer Meijerink,

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

CONCERPT

Lid van de Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants

Op alle werkzaamheden, verricht door Kromhout zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin een beperking van aansprakelijkheid is opgenomen.
Deze voorwaarden zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Den Haag en te raadplegen op onze website.

ALGEMEEN

Oprichting vereniging

Blijkens de akte d.d 1 juli 2009, verleden door notaris Langerwerf werd de vereniging per genoemde datum opgericht.

Activiteiten

De activiteiten van de vennootschap bestaan voornamelijk uit:

- a. het bevorderen van de ontwikkeling en van de kwaliteit van het Aikido, alsmede het bevorderen van het beoefenen van de daartoe behorende stijlvormen.
- b. het bundelen van de krachten en het behartigen van de belangen van de verscheidende stijlvormen van Aikido
- c. het geven van onderwijs in en het bekendheid geven aan de stijlvormen van Aikido;
- d. het professionaliseren van Aikido;
- e. het certificeren van aikidoleraren.

Vaststelling jaarrekening

De Algemene leden Vergadering heeft de jaarrekening 2019 op 14 april 2020 goedgekeurd. Het nettoresultaat na belastingen over het boekjaar 2019 bedroeg € -28.555.

RESULTATEN

Bespreking van de resultaten

Ter analyse van het resultaat van de vereniging verstrekken wij u de navolgende opstelling, welke is gebaseerd op de winst-en-verliesrekening van de vereniging.

	2020	2019	Verskil	
	€	€	€	%
Baten	61.307	130.223	-68.916	-52,9
Sportparticipatie en voorraadmutatie	-17.598	-125.900	108.302	86,0
	<u>43.709</u>	<u>4.323</u>	<u>39.386</u>	911,1
Verkoopkosten	3.515	1.717	1.798	104,7
Kantoorkosten	13.851	17.372	-3.521	-20,3
Algemene kosten	11.522	13.789	-2.267	-16,4
Totaal van som der kosten (B)	<u>28.888</u>	<u>32.878</u>	<u>-3.990</u>	-12,1
Totaal van netto resultaat (A-B)	<u>14.821</u>	<u>-28.555</u>	<u>43.376</u>	151,9

Resultaatanalyse

	2020	
	€	€
Resultaatverhogend		
Hogere brutowinst	108.302	
Lagere kantoorkosten	3.521	
Lagere algemene kosten	<u>2.267</u>	
		114.090
Resultaatverlagend		
Lagere baten	68.916	
Hogere verkoopkosten	<u>1.798</u>	
		<u>70.714</u>
Stijging van het resultaat		<u>43.376</u>

FINANCIËLE POSITIE

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de vereniging verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2020 in verkorte vorm.

Financiële structuur

	31-12-2020		31-12-2019	
	€	%	€	%
Activa				
Vorraden	7.275	5,0	7.775	5,5
Vorderingen	10.548	7,2	9.079	6,4
Liquide middelen	128.035	87,8	125.103	88,1
	<u>145.858</u>	<u>100,0</u>	<u>141.957</u>	<u>100,0</u>
Passiva				
Eigen vermogen	142.998	98,0	128.177	90,3
Kortlopende schulden	2.860	2,0	13.780	9,7
	<u>145.858</u>	<u>100,0</u>	<u>141.957</u>	<u>100,0</u>

Analyse van de financiële positie

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Op korte termijn beschikbaar		
Vorderingen	10.548	9.079
Liquide middelen	<u>128.035</u>	<u>125.103</u>
	138.583	134.182
Kortlopende schulden	<u>-2.860</u>	<u>-13.780</u>
Liquiditeitssaldo	135.723	120.402
Vorraden	<u>7.275</u>	<u>7.775</u>
Werkkapitaal	142.998	128.177
Vastgelegd op lange termijn		
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>142.998</u>	<u>128.177</u>
Financiering		
Eigen vermogen	<u>142.998</u>	<u>128.177</u>

MEERJARENOVERZICHT

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€	€
<i>Activa</i>			
Vlottende activa			
Vorraden	7.275	7.775	4.050
Vorderingen	10.548	9.079	20.599
Liquide middelen	<u>128.035</u>	<u>125.103</u>	<u>134.779</u>
Totaal activa	<u><u>145.858</u></u>	<u><u>141.957</u></u>	<u><u>159.428</u></u>
<i>Passiva</i>			
Eigen vermogen	142.998	128.177	156.732
Kortlopende schulden	<u>2.860</u>	<u>13.780</u>	<u>2.696</u>
Totaal passiva	<u><u>145.858</u></u>	<u><u>141.957</u></u>	<u><u>159.428</u></u>
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€	€
Baten	61.307	130.223	90.186
Brutomarge	-17.598	-125.900	36.603
Totaal van netto resultaat	<u>14.821</u>	<u>-28.555</u>	<u>6.937</u>
Totaal van netto resultaat	14.821	-28.555	24.307
Eigen vermogen	142.998	128.177	156.732

DIVERSEN

Wij vertrouwen erop hiermede aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij steeds gaarne bereid.

Lisse, 2 maart 2021

Kromhout, accountants en belastingadviseurs

R. Bos
Registeraccountant

CONCEPT



BESTUURSVERSLAG

CONCEPT

BESTUURSVERSLAG

Algemene informatie

Bestuurlijk jaarverslag 2020

Dit verslag bevat een samenvatting op hoofdlijnen van het algemene beleid van de vereniging Aikido Nederland (AN) over het jaar 2020.

Duidelijk is dat het afgelopen jaar door de corona-crisis nadrukkelijk is bepaald. Vanaf medio maart zijn de meeste activiteiten door de landelijke lockdown maatregelen vanuit de regering niet mogelijk geweest. Met uitzondering van een korte periode in augustus, zijn de dojo's tot op heden gesloten geweest. Aikido beoefening is alleen mogelijk geweest met online lessen, of buitenlessen onder de beperkende maatregelen. Ook voor 2021 is op dit moment geen datum te geven waarop het "gewone" aikido in de dojo weer mogelijk is.

Gegeven de situatie heeft het bestuur veel overleg met de ingestelde crisis teams van NOC*NSF. NOC*NSF is de organisatie die over het afgelopen jaar de contacten met de autoriteiten heeft onderhouden en de lobby heeft gevoerd. Middels diverse nieuwsbrieven zijn de leden geïnformeerd rond de stand van zaken. Daarnaast is er informatie verstrekt inzake noodsteun, en manieren voor de verenigingen om kosten te reduceren.

Organisatie en goed sportbestuur

Aikido Nederland is een vereniging en sportbond zonder winstoogmerk. Naast haar inkomsten uit contributies van leden en opbrengsten uit activiteiten die zij organiseert, is Aikido Nederland Partner in Sport met de Nederlandse Loterij. Een sponsor relatie waaruit Aikido Nederland jaarlijks, via NOC*NSF, een donatie ontvangt, waarvoor zij buitengemeen erkentelijk is.

Transparantie van doelstellingen, activiteiten en middelen (menskracht en financiën) wordt gerealiseerd door publicatie van het meerjarenbeleidsplan, jaarplannen en de financiële jaarstukken.

De statuten van de vereniging Aikido Nederland sluiten aan bij de aanbevelingen van goed sportbestuur. In 2020 is op verzoek van NOC*NSF in overleg met de algemene bondsvergadering de statuten aangepast. Daarbij is het zogenaamd getrap lidmaatschap niet meer mogelijk. Tevens zijn de typische operationele zaken uit het vorige statuut in een algemeen reglement ondergebracht. De nieuwe statuten zijn op 24 november 2020 gepasseerd.

Alle tuchtrechtspraak van de vereniging is sedert 2009 bij overeenkomst ondergebracht bij het Instituut Sport Rechtspraak (ISR). In aanvulling hierop regelt het klachtenreglement de interne klachtenprocedures binnen de vereniging. AN houdt de NAW-gegevens, geboortedatum en geslacht bij in een ledenregister waarbij bepaalde gegevens (KISS) met NOC*NSF wordt uitgewisseld ten behoeve van de georganiseerde sport.

Missie en visie

Het doel van Aikido Bond Nederland is de sport aikido in Nederland te promoten. Daarbij wil de bond de beoefenaren in de gelegenheid stellen om met de kernkwaliteiten van aikido in harmonie en evenwicht te komen. Ook heeft de bond als doel vanuit het 'eenheid in verscheidenheid' beginsel een verbindend platform te zijn voor alle aikido in Nederland.

Aikido Bond Nederland belichaamt vanuit het hoffelijke 'gentlem(wo)man's behavior' traject het 'leven lang sport' concept bij uitstek. Een 'Leven lang aikido' is het leidend sportparticipatiebeginsel om aikido te positioneren binnen de Nederlandse sport. Als verbinder van aikido in Nederland zijn alle stijlen welkom met behoud van technische autonomie, maar verankerd in een gemeenschappelijke professionele organisatie. De dojo's vormen de kern van de martiale kunst aikido en worden in die rol als dragende midden van aikido bevestigd en ondersteund.

Visie 2021- 2024

AN heeft op 28 november 2020 in de digitale ALV een nieuw beleidsplan voor de periode 2021-2024 vastgesteld. Een aantal onderdelen van het plan worden in dit jaarverslag kort aangehaald.

De invloed van de corona crisis zal zich een aantal jaren laten voelen. Dit brengt de nodige onzekerheid mee en bijstelling van beleid meer op de korte termijn gericht. Zoals gememoreerd zijn de diverse acties als volgt onder te brengen.

- a) Ontwikkeling van de Sport
- b) Sportparticipatie door alle leeftijden
- c) Verenigingsondersteuning
- d) Deskundigheidsbevordering en Opleiding
- e) Communicatie en Bereik
- f) Vergroten van bekendheid van Aikido in Nederland

Voor de details van de bovengenoemde onderwerpen wordt naar het in november 2020 door de Algemene Leden vergadering goedgekeurde MJBP verwezen.

Activiteiten in 2020

Zaken die voor 2020 ons aller aandacht hebben gevraagd zijn een teruglopend ledenaantal, onderbezetting van commissies en de houdbaarheid van het sectiemodel, zoals dat statutair is omschreven. Het sectiemodel van de AN met daaronder diverse subbonden als secties, is voor bijna een decennium een succesvol ontwikkelingsmodel gebleken. De eisen vanuit NOC*NSF voor goed sportbestuur, maar ook de maatschappelijke ontwikkeling geven aan dat we toe zijn aan een nieuw 'format'. Of en hoe we met elkaar een organisatorische transitie moeten maken, daarover is het bestuur in 2020 met de leden in gesprek gegaan.

De uitbraak van de Corona pandemie in 2020 heeft een grote impact op de maatschappij en economie. Met betrekking tot de continuïteit van Aikido Bond Nederland beschikken wij over voldoende activa om deze impact op te kunnen vangen.

Er is sprake van een positieve kasstroom uit operationele activiteiten en daarnaast is de omvang en de aard van de activa voldoende om eventuele daling van de kasstroom uit operationele activiteiten afdoende te kunnen opvangen. Wel vraagt het veel overleg en advisering naar de leden. Wij volgen de aanwijzingen van het NOC NSF en staan in direct overleg met hun.

In 2020 is aandacht gegeven aan de opleidingen en de formele eisen vanuit NOC*NSF. Door de corona-crisis liep het aantal aanmeldingen voor de opleiding echter terug, en zijn startdata van opleidingen verzet. Ook hebben de examens van de opleiding 2019-2020 nog niet plaatsgevonden welke zeker een belangrijk aandachtspunt en zorgwekkend is voor de voortgang van de opleiding.

Een ander aandachtspunt in 2020 is het seniorenbeleid. Een verdere aanzet om het senioren-aikido uit te breiden is geformuleerd.

In 2020 is er tevens gestart om de TO meer regionaal in te zetten om de toestroom van jeugd tot het beoefenen van Aikido te vergroten. Tevens is er aandacht voor de groep 18+ waarvan is gebleken dat deze vaak in een vacuüm terecht komen als ze gaan studeren.

Vanuit het nieuwe meerjaren beleidsplan is in 2020 gestart met een aanzet voor een marktonderzoek naar de situatie post-corona.

In 2020 is gestart met de functionele beschrijving voor een geheel nieuwe website voor AN. De informatie voorziening naar leden en niet-leden is belangrijk met de openstelling in 2021. Een nieuw communicatiebeleid zal worden opgenomen in het sectiereglement. Dit reglement kan na de statuten wijziging worden herzien.

Eind 2020 is Aikikai Aikido Doushi vanuit de Sectie Overige Stijlen door de Algemene Vergadering als nieuwe zelfstandigesectie toegevoegd.

Jaarrekening 2020

De Aikido Bond Nederland wil voor aikidoka in Nederland de meest vanzelfsprekende partner

zijn. Het beleid van AN is erop gericht om de belangen van alle aikidoka in Nederland zo goed mogelijk te behartigen en voor haar leden sociaal een keurmerk te zijn. Daarmee scheidt AN de voorwaarden om op een verantwoorde wijze aikido uit te dragen. Hiermee worden naast aikido specifieke vaardigheden en waarden, ook sociale en politieke doeleinden gediend, zoals: volksgezondheid, opvoeding en educatie, het cultiveren van harmonie en een goede verstandhouding tussen mensen, integratie en het vergroten van weerbaarheid en sociale veiligheid.

Eigen Vermogen

Het kalenderjaar 2020 is afgesloten met een exploitatieresultaat van € 14.821.
Het eigen vermogen van de vereniging bedraagt per 31/12/2020: € 142.998.

De jaarrekening die volgt op dit bestuurlijk jaarverslag is opgesteld door Kromhout, accountants en belastingadviseurs te Lisse en ter controle voorgelegd aan de kascommissie van de bond. Het verslag van de kascommissie is aan de jaarrekening toegevoegd.

Aikido Nederland is een vereniging met volledige rechtsbevoegdheid en is statutair gezeteld te Utrecht, opgericht op 1 juli 2009. Ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 30265665.

Correspondentie:
Aikido Nederland
Lynckerstraat 25
2562 NX Den Haag
De bestuurders zijn:

Voorzitter: de heer J.J.H. Meijerink, Secretaris: de heer R.Z. van den Bosch, Penningmeester: de heer J.P.N. de Groot, Leden: P.Lagerwaard, en M. Jongsten

Den Haag, 16 maart 2021

J.J.H.Meijerink
Voorzitter



JAARREKENING

CONCEPT

BALANS PER 31 DECEMBER 2020

(na resultaatbestemming)

		31-12-2020		31-12-2019	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vlottende activa					
Vorraden					
Gereed product en handelsgoederen	1		7.275		7.775
Vorderingen					
Vorderingen op handelsdebiteuren	2	3.933		4.352	
Overige vorderingen en overlopende activa	3		6.615		4.727
			<u>10.548</u>		<u>9.079</u>
Liquide middelen	4		128.035		125.103
Som der vlottende activa			<u>145.858</u>		<u>141.957</u>
			<u>145.858</u>		<u>141.957</u>

		31-12-2020	31-12-2019
		€	€
PASSIVA			
Eigen vermogen	5		
Overige reserve	6	142.998	128.177
Kortlopende schulden			
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	7	360	-
Overige schulden en overlopende passiva	8	2.500	13.780
		2.860	13.780
		<u>145.858</u>	<u>141.957</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

		2020		2019	
		€	€	€	€
Baten	9				
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	10		26.148		64.504
Contributies	11		31.455		29.098
College-, cursus-, les- en examen-gelden	12		3.704		36.621
			<u>61.307</u>		<u>130.223</u>
Sportparticipatie en voorraadmutatie	13	<u>-17.598</u>		<u>-125.900</u>	
			43.709		4.323
Lasten					
Verkoopkosten	14	3.515		1.717	
Kantoorkosten	15	13.851		17.372	
Algemene kosten	16	<u>11.522</u>		<u>13.789</u>	
Totaal van som der kosten			<u>28.888</u>		<u>32.878</u>
Totaal van netto resultaat			<u>14.821</u>		<u>-28.555</u>
Resultaatbestemming					
Bestemmingsreserve DOJO			-		-35.186
Bestemmingsreserve Lustrum 2019			-		-20.000
Overige reserve			<u>14.821</u>		<u>26.631</u>
			<u>14.821</u>		<u>-28.555</u>

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Aikido Bond Nederland is feitelijk gevestigd op Lynckerstraat 25, 2562 NX te Den Haag NL, is statutair gevestigd in Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 30265665.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Aikido Bond Nederland bestaan voornamelijk uit:

- a. het bevorderen van de ontwikkeling en van de kwaliteit van het Aikido, alsmede het bevorderen van het beoefenen van de daartoe behorende stijlvormen.
- b. het bundelen van de krachten en het behartigen van de belangen van de verscheidende stijlvormen van Aikido
- c. het geven van onderwijs in en het bekendheid geven aan de stijlvormen van Aikido;
- d. het professionaliseren van Aikido;
- e. het certificeren van aikidoleraren.

Informatieverschaffing over continuïteit

De uitbraak van de Corona pandemie in 2020 heeft een grote impact op de maatschappij en economie. Met betrekking tot de continuïteit van Aikido Bond Nederland zijn wij van mening dat Aikido Bond Nederland over voldoende activa beschikt om deze impact op te kunnen vangen.

De aard en de omvang van de activa is voldoende om een eventuele daling van de kasstroom uit operationele activiteiten afdoende op te kunnen vangen.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vereniging.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen RJK C1, kleine organisaties zonder winstoogmerk, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Grondslagen

Vorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de

geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Uit de omschrijving van de bestemmingsreserve blijkt wat het oormerk van de bestemmingsreserve is. In de jaarrekening wordt het voorstel voor mutaties van de bestemmingsreserves opgenomen en het landelijke bestuur besluit met het vaststellen van de jaarrekening over deze mutaties.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

Onder baten wordt verstaan ontvangsten van de in het verslagjaar verleende diensten en ontvangen subsidies. Ontvangen subsidies worden verantwoord in het jaar van ontvangst.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

TOELICHTING OP DE BALANS

Flottende activa

Vorraden

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
1 Gereed product en handelsgoederen		
Matten en kinderboekjes	<u>7.275</u>	<u>7.775</u>

De voorraad is conform opgave verenigingsbestuur.

2 Vorderingen op handelsdebiteuren

Vorderingen op handelsdebiteuren	<u>3.933</u>	<u>4.352</u>
----------------------------------	--------------	--------------

3 Overige vorderingen en overlopende activa

Overige vordering	<u>6.615</u>	<u>4.727</u>
-------------------	--------------	--------------

4 Liquide middelen

ABN AMRO	33.035	15.103
ABN AMRO spaarrekening	<u>95.000</u>	<u>110.000</u>
	<u>128.035</u>	<u>125.103</u>

5 Eigen vermogen

	Overige re- serve
	€
Stand per 1 januari 2020	128.177
Uit resultaatverdeling	<u>14.821</u>
Stand per 31 december 2020	<u>142.998</u>

Bestemmingsreserves (publiek)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Bestemmingsreserve DOJO		
Stand per 1 januari	-	35.186
Resultaatverdeling	<u>-</u>	<u>-35.186</u>
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

Bestemmingsreserve Lustrum 2019

Stand per 1 januari	-	20.000
Resultaatverdeling	<u>-</u>	<u>-20.000</u>
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
6 Overige reserve		
Stand per 1 januari	128.177	101.546
Uit resultaatverdeling	<u>14.821</u>	<u>26.631</u>
Stand per 31 december	<u><u>142.998</u></u>	<u><u>128.177</u></u>

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
7 Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	<u>360</u>	<u>-</u>
8 Overige schulden en overlopende passiva		
Nog te betalen kosten	-	11.281
Reservering accountantskosten	<u>2.500</u>	<u>2.499</u>
	<u><u>2.500</u></u>	<u><u>13.780</u></u>

CONCEPT

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
9 Baten		
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	26.148	64.504
Contributies	31.455	29.098
College-, cursus-, les- en examengelden	3.704	36.621
	<u>61.307</u>	<u>130.223</u>
10 Overige overheidsbijdragen en -subsidies		
Subsidie NOC NSF maatwerkbudget Innovatie	-	35.000
Subsidie NOC NSF basisfinanciering sportbonden	26.148	29.504
	<u>26.148</u>	<u>64.504</u>
11 Contributies		
Contributie leden	31.455	29.098
Dit betreft voor het jaar 2020 circa 3040 leden waarvan 1140 jeugd leden en 1900 volwassen leden.		
12 College-, cursus-, les- en examengelden		
Opbrengst evenement Dojo-Cho	-	29.101
Opleiding nivo 2	3.500	390
Opleiding nivo 3	-	150
Talentontwikkeling/ jeugd	-140	6.335
Interventies	-	645
Verkoop jeugdboekjes	344	-
	<u>3.704</u>	<u>36.621</u>
13 Sportparticipatie en voorraadmutatie		
Sportparticipatie	17.098	129.625
Voorraadmutatie	500	-3.725
	<u>17.598</u>	<u>125.900</u>
Sportparticipatie		
Talentontwikkeling/ jeugd	1.320	10.205
kosten opleiding	8.538	19.149
kosten evenement Dojo-Cho	-	68.665
Gezamenlijke activiteiten secties	5.014	2.386
Interventie Body, Mind, Fit met Aikido	2.226	29.220
	<u>17.098</u>	<u>129.625</u>
14 Verkoopkosten		
Website	3.515	1.717

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
15 Kantoorkosten		
Boekhouding	1.500	1.538
Internationale bestuurskosten	2.186	4.435
Bestuurskosten	7.500	3.180
Reis- en verblijfkosten	-	4.630
Vergaderkosten	2.665	2.089
Commissies	-	1.500
	<u>13.851</u>	<u>17.372</u>
16 Algemene kosten		
Abonnementen en contributies	4.493	4.493
Assurantiepremie	3.891	5.259
Accountantskosten, andere niet-controlediensten	2.325	1.736
Notariskosten	371	-
Bankkosten	176	64
Algemene kosten	266	2.237
	<u>11.522</u>	<u>13.789</u>

Den Haag, 16 maart 2021

J.P.N. de Groot
Peningmeester

CONCEPT